

## گزارش عملکرد دانشگاه در خصوص نظام

### نوبن مالی سلامت :

طبیعتاً هر تغییری مستلزم ایجاد مقدمات و اصلاح ساختار و فرایندهای لازم می باشد، به دنبال آن برنامه ریزی و ایجاد تحقق اهداف سازمان نیز در گرو ایجاد زیرساختهای مناسب و کارا صورت می پذیرد.

از اینرو دانشگاه علوم پزشکی جهرم اقدامات خود را در خصوص اصلاح ساختار مالی و فعالیت خود در رابطه با فاز اول نظام نوبن مالی یعنی تبدیل سیستم نقدی به تعهدی از نیمه دوم ۱۳۸۷ آغاز نمود.

در سال مالی ۸۷ در واقع تمامی اقدامات دانشگاه و فعالیتها، صرف تغییر دیدگاه و بینش پرسنل مالی گردید و در زمینه اجرا نیز اقداماتی درخصوص ایجاد ارتباط بین واحدهای تابعه با ستاد دانشگاه بصورت شبکه ای انجام پذیرفت.

سال مالی ۸۸ دانشگاه با افزایش سطح آگاهی و دانش پرسنل مالی موفق به ورود اطلاعات واقعی در نرم افزار نظام نوبن مالی گردید و توانست شش ماه اول

سال ۸۸ را با ارائه تراز آزمایشی به دفتر بودجه و پایش عملکرد وزارتخانه ، پیشگام نسبت به دیگر دانشگاههای کشور توان خود را تثبیت و تجاری مفید در این رابطه کسب نماید هرچند چالشهایی نیز در این مسیر در پی داشت، اما ورود اطلاعات بصورت متمرکز و فقط در ستاد دانشگاه انجام یافت. علاوه بر این فعالیتهایی نیز در جهت تکمیل زیرساختهای لازم جهت استقرار خطوط الکترونیکی با تعیین یک نفر کارشناس انفورماتیک و خرید سرور مرکزی و همچنین خرید سخت افزار مناسب و برقراری ارتباط بین APS و کلاینتها(کاربران) برقرار گردید. آزمون خطا در سال ۸۸ در واقع مقدمه ای برای ورود به سال مالی ۸۹ بود.

در این راستا سال ۸۹ سالی پربارتر و استوارتر از قبل و همچنین با اتخاذ و ایجاد وحدت رویه، هماهنگیهای در بین دواير عملیاتی بهمراه داشت.

همچنین با گروه بندی و تعیین یک نفر بعنوان رابط درواحدهای تابعه سعی کردیم تمامی مسائل و تعاملات مالی را با آنها در میان گذاشته و با تجزیه و تحلیل و تدوین دستورکارها، روند طرح را افزایش و توسعه بخشیم. همانطور که در گام دوم از پنج گام ابلاغی فاز

اول اشاره به تبادل تفاهم نامه بین ستاد و واحدهای تابعه دارد، با در نظر گرفتن هزینه های انجام شده در واحد، ستاد دانشگاه نیز سیاستهای مالی خود را تفسیر و تنظیم نمود و در واقع بودجه تفصیلی سال ۸۹ نیز بدین گونه برآورد و گردآوری نمود.

از دیگر فعالیتهای دانشگاه آموزشهای لازم به پرسنل انبار و تدارکات واحدهای تابعه می باشد که برای تحقق این امر نیاز بود واحد انبار و تدارکات در پیشبرد اهداف پروژه، امور مالی را همراهی و گسستگی ناشی از فرایندهای قبلی را نظم و انسجام بخشد که این خود نیاز به راهبری و ترسیم نقشه راه و همچنین تصویب دستورالعملهایی بود تا پیوستگی کلیه واحدهای عملیاتی را ممکن سازد.

با لطف خداوند متعال در سال ۸۹ با بهره گیری از تجارب سال قبل و تلاش بی وقفه پرسنل حوزه های عملیاتی، تمامی گردشهای مالی و انبار (رسید و حواله) در خود واحدهای تابعه ورود و به ثبت رسید.

در این سال سندها با روکش سیستم تعهدی تنظیم و با نرم افزار مربوطه پانچ می گردید؛ درکنار آن سیستم



دانشگاه علوم پزشکی جهرم

## فاز اول نظام نوین مالی بخش سلامت

### (حسابداری تعهدی)

هدف گذاری نظام نوین

فاز اول: تغییر رویکرد از روش حسابداری نقدی به حسابداری تعهدی

فاز دوم: استقرار سیستم بهای تمام شده

فاز سوم: بودجه بندی نوین (ابزار مناسب برنامه ریزی و کنترل کار)

فاز چهارم: مدیریت هزینه و بهره وری، تحلیل نتایج و...



تهیه و تنظیم: مهرداد گیوناج

وحید صحرائیان

تمرکز و افکار را بر نحوه صحیح و متناسب با ۱۰ دستورالعمل ابلاغی وزارت بهداشت نقش بندد. این در حالیست که صدور چک با نرم افزار نظام نوین مالی خود باعث تسریع در روند و تصحیح فرایندهای مالی گردید.

مورد قابل اشاره دیگر برگزاری آزمونهایی در سطح مقدماتی، میانی و تخصصی در سطح دانشگاه و حوزه امور مالی بوده که خود نقطه عطفی در اجرای این مهم به شمار می رود و باعث ارتقای سطح دانش کارکنان مربوطه نیز گردید. از طرفی دیگر در پایان سال گواهینامه شرکت در کارگاه ها و جلسات آموزشی به افراد شرکت کننده اعطا گردید. برگزاری جلسات آموزشی به شرح جدول ذیل نمایش و ارائه می گردد.

سال	رنوس آموزش به ساعت	حسابداری	انبار و تدارکات	امتای اموال شرکت کننده	افراد شرکت کننده
۸۸	۷۲	-	-	-	-
۸۹	۱۲۰	۴۸	۱۶	۶۷ نفر	۶۷ نفر
۹۰	۱۹۲	۸۸	۳۲	۶۷ نفر	۶۷ نفر
جمع	۳۸۴	۱۳۶	۴۸	۶۷ نفر	۶۷ نفر

نقدی نیز بصورت موازی در واحدهای تابعه و ستاد دانشگاه اعمال می گردید. علاوه بر این کلیه اموال غیرمنقول اعم از زمین و ساختمانهایی که در تصرف دانشگاه می باشد و مالکیت آنها احراز شده است با هماهنگی و نظارت دفتر فنی دانشگاه به دلیل در دسترس نبودن قیمت تمام شده بر اساس ارزش بازار (ارزش روز) و دستورالعمل ابلاغی وزارت متبوع، توسط کارشناس داخلی کارشناسی و ارزیابی گردید. این در حالی است که تمامی وسائط نقلیه متعلق به دانشگاه که عمر مفید آنها باقی مانده بود نیز توسط کارشناس رسمی قیمت گذاری گردید. در نهایت حسابرسی پایان سال بر مبنای سیستم تعهدی انجام و صورتهای مالی بر این اساس تدوین و به نهادهای ذیصلاح ارائه گردید.

با آغاز سال مالی ۹۰ فعالیت دانشگاه به سوی استقراری صحیح و هدفمند، حذف عملیات موازی و آموزشهای تخصصی به کارکنان و همچنین تجزیه و تحلیل اطلاعات مالی سوق گرفت. قطع کامل سیستم نقدی توانست ما را در برداشتن گامهای مهم استقرار پایدارتر سازد و